



LeanThinking

A3

Ongelmanratkaisumenetelmä

A3 - KEHITTÄMISEN, VALMENTAMISEN JA OPPIMISEN APUVÄLINEENÄ

Yleisesti ns. Standardipaperikoko (A3), mutta lean-ajattelussa paljon muutakin

- A3 ajattelun juuret vahvasti Toyotalla - osa johtamisjärjestelmää
- Johtajan ja esimiehen tehtävä on tunnistaa ja nähdä ongelmat - ei ratkaista niitä
- Oppimisen johtamista
- Visuaalisuus
- Ongelmanratkaisuun, parannusten tekemiseen niin, että asiat tulevat myös tehtyä
- Yhdelle paperille - yhdellä silmäyksellä - kaikki ymmärtävät samalla tavalla
- Peruslogiikka
- Ohjaa ajattelua
- PDCA- toteutuminen
- Ei ole yhtä yksittäistä ainoaa, oikeaa tapaa/formaattia
- Kussakin ongelmanratkaisutilanteessa tekijä/omistaja päättää, mitä asioita painottaa
- Peruslogiikan tulee kuitenkin säilyä
- On jatkuvaa dialogia projektin/ongelman/haasteen omistajan ja organisaation välillä
- Kertoo kokonaisen tarinan



LeanThinking

Otsikko, mistä asiasta puhut?

I Tausta

- Miksi puhut juuri kyseisestä asiasta?

II Nykyiset olosuhteet

- Miten asiat ovat tänään?
- Visualisoi, käytä kaavioita, kuvaajia, piirroksia, kartoja, prosessikuvaajia

-> tämä osio kertoo

Mikä on ongelma?

III Päämäärät/tavoitteet

- Mitä odotetaan lopputulemana?

IV Analysointi

- Mikä/mitkä ovat ongelman juurisyyt?
- Valitse yksinkertaisia ongelman-analysointityökaluja, joilla ositat syy-seuraussuhteen

Omistaja / pvm

V Ehdotetut toimenpiteet

- Ehdotukset, miten ja millä keinoilla tulevaisuuden tavoitetilä voidaan saavuttaa?
- Miten ehdotetut toimenpiteet vaikuttavat tavoitetilan saavuttamiseen?

VI Implementointisuunnitelma

- Mitä toimenpiteitä/aktiviteetteja tarvitaan, kuka on vastuullinenja mihin mennessä
- Millä mittareilla/indikaattoreilla edistymistä seurataan?
- Projektin toimenpidesuunnitelma

VII Seuranta

- Mitä asioita voidaan aavistella/mahdollisten riskien tunnistaminen
- Varmista PDCA
- Opit ja oivallukset ja niiden jakaminen

Otsikko:

I Tausta

II Nykyiset olosuhteet

III Päämäärät/tavoitteet

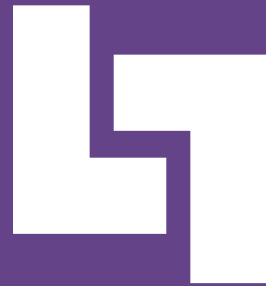
IV Analysointi

Omistaja / pvm

V Ehdotetut toimenpiteet

VI Implementointisuunnitelma

VII Seuranta



LeanThinking

www.leanthinking.fi